

## Impressum

### Herausgeber

Neckar-Verlag GmbH  
Villingen-Schwenningen

### Redaktionsleitung

Prof. Dr. Helmut Frommer

### Redaktionsbeirat

Johannes Baumann  
Martin Eckhard  
Walter Enzer  
Prof. Dr. Helmut Frommer  
Prof. Dr. Ulrich Herrmann  
Dr. Helmut Landwehr  
Dr. Bernd Lehmann  
Prof. Dr. Wolfgang Mack  
Monika Neumann  
Prof. Dr. Volker Reinhardt  
Dr. Margret Ruep  
Dr. Helmut Wehr  
Prof. Dr. Karl G. Zenke

Zuständig für dieses Heft:  
Martin Eckhard

Manuskripte an den Verlag erbeten.  
Über die Annahme entscheidet die Redaktion.  
Rücksendung unverlangt eingesandter Manuskripte, Bücher und Arbeitsmittel erfolgt nicht.  
Für unverlangt eingesandte Manuskripte wird keine Haftung übernommen.

### Verlag

Neckar-Verlag GmbH,  
Klosterring 1, 78050 Villingen-Schwenningen,  
Postfach 1820, 78008 Villingen-Schwenningen  
Tel: +49 (0)7721/8987-0,  
Fax: +49 (0)7721/8987-50  
E-Mail: info@neckar-verlag.de  
http://www.neckar-verlag.de

Marketing-/Anzeigenabteilung:  
Rita Riedmüller, Tel: +49 (0)7721/8987-44  
werbung@neckar-verlag.de  
Alexandra Beha  
Tel: +49 (0)7721/8987-42  
anzeigen@neckar-verlag.de  
Es gilt die Anzeigenpreisliste Nr. 3 vom 1.1.2002

### Druck

gulde druck, Hechinger Str. 264, 72072 Tübingen  
Lehren & Lernen erscheint monatlich.  
Einzelheft: 5,50 EUR  
Doppelheft: 11,- EUR  
Jahresabonnement: 39,90 EUR  
jeweils zzgl. Versandkosten

Eine Kündigung ist jederzeit möglich. Zu viel bezahlte Beträge für noch nicht erschienene Ausgaben werden zurückerstattet. Vervielfältigung des Satzbildes und Nachdruck nur mit Genehmigung des Verlages.

© 2014 Neckar-Verlag GmbH

## INHALT

### Schulen im demografischen Wandel

#### Vom Umgang mit schrumpfenden Organisationen

#### Editorial

Hermann Brezing

Gut geplant ist nur halb gewonnen

3

4

Melanie Busch

Gelungene Schulschließung

6

Klaus Beringer

Interview mit Frau Prof. Dr. Möller

10

Ulrich Sambeth

Vom „Ich und meine Schule“ zum „Wir und unser Bildungsraum“ – Regionale Schulentwicklung als Veränderungsprozess verstehen und gestalten

15

Gabriele Schallenmüller

Angst in Veränderungsprozessen – die maskierte Emotion

20

Cordula Schweers

Veränderungsprozesse in der Schule erfolgreich bewältigen  
Mit Differenzen umgehen und doch zum Ziel kommen?!

23

Stefan Seitz

Die Beteiligung von Lehrern an der schulischen Gestaltung  
Beschreibung des Aufgabefeldes

27

#### Panorama

Katharina Kirchgäßner

„Tanz aus der Reihe!“ –  
Eine Collage aus Musik, Bewegung, Tanz und Zirkus

32

#### Für Sie gelesen

Joachim Bicheler zu:

Wolfgang Beutel, Peter Fauser (Hrsg.)  
Demokratie erfahren. Analysen, Berichte und Anstöße aus dem  
Wettbewerb „Förderprogramm Demokratisch Handeln“

37

#### Zwischenruf

Helmut Frommer

Eine sozialverträgliche Anpassung der Beamtenpensionen?

39

## Themen der nächsten Hefte:

- ▮ Arbeits- und Lebenswelt Schule
- ▮ Gemeinschaftsschule
- ▮ Schulporträt
- ▮ Religions- oder Konfessionsunterricht/Ethik